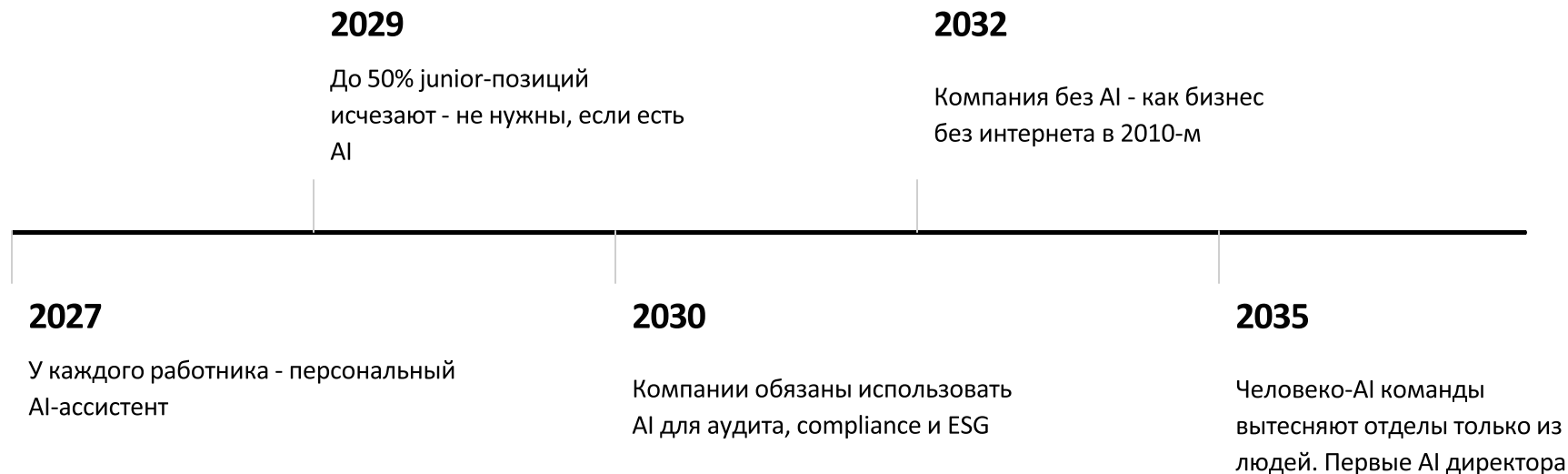


AI В БИЗНЕСЕ

Стратегический взгляд практика

АО “РДЦ ПАРИТЕТ”, Андрей Орехов

НЕМНОГО ФУТОРОЛОГИИ



AI - это уже не будущее, а стратегическое **настоящее!**

ИНСАЙТ #1

AI-проекты проваливаются не из-за технологий



85% проектов внедрения AI не дошли до промышленного внедрения*



Технологии

работают



Данные “кривые”



Неясные цели и слабая бизнес-связь



Люди сопротивляются

*) Why 85% Of Your AI Models May Fail — Forbes Tech Council, 15.11.2024

КЕЙС ПРОВАЛА

Проект: AI для запросов к базе данных

🎯 Цель: Text-to-SQL для 5 таблиц 📊 Результат: 60-70% точности ❌ Проблема: Пользователи ожидали 100%

Техническое решение vs ожидания пользователей

РЕШЕНИЕ ПРОВАЛА

Как исправили (частично):



Классификатор запросов



Предопределенные SQL-запросы



Fallback на
Text-to-SQL

Гибридный подход: готовые шаблоны + AI

ИНСАЙТ #2

ROI появляется не там, где ожидали

Планировали: Автоматизацию Получили: Новое
качество анализа

Эффект ≠ Ожидания

КЕЙС УСПЕХА

AI-агент для SCRUM-митингов

Планировали:  Автоматизация протоколов

Получили:  Прозрачность процессов

Результат:  Качество планирования × 2

Прозрачность > автоматизация

ДЕТАЛИ УСПЕХА

Что изменилось:

- ✓ Участники готовятся к митингам
 - ✓ Решения фиксируются автоматически
 - ✓ Прогресс виден всем
 - ✓ Команда стала более ответственной
- AI как "невидимый наблюдатель"

ПРАВДА О ГОТОВНОСТИ

AI требует порядка:



Разрозненные данные → AI не работает



Непрозрачные процессы → AI не помогает



Неготовые люди → AI не принимается

Сначала - фундамент, потом - AI

ПОСТРОЕНИЕ КОНТЕКСТА

Проблема: AI дает общие ответы

Решение: 📖 RAG-хранилище

- Внутренние регламенты
- История решений
- Требования регулятора

AI + знания компании = экспертный помощник

ИНСАЙТ #3

AI меняет роль руководителя

Было: Контроль процессов

Стало: Управление изменениями

Будет: управление смешанными командами люди + AI

От "как делать" к "зачем и с кем меняться"

ГЛАВНЫЙ ВЫВОД

AI - это не про технологии

Это про людей

Успех = Технология × Готовность команды



ПАРИТЕТ

Спасибо!

Андрей Орехов

email: andreiorekhov@gmail.com Телеграмм канал: @Neurosocius

11 июля 2025