



Интервью с членом совета директоров ПАРТАД, председателем Комитета стандартизации и технологического развития (КСТР) ПАРТАД, независимым экспертом финансового рынка Максимом Мурашовым

## СТАНДАРТИЗИРОВАТЬ И УНИФИЦИРОВАТЬ МОЖНО ВСЕ, КРОМЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

**РЦБ** Как Вы оцениваете состояние инфраструктуры российского рынка ценных бумаг? Что изменилось за последнее время, что требует улучшения?

**М. М.** В целом можно сказать, что инфраструктура в РФ состоялась, прошла испытание временем, кризисами и сейчас представляет собой вполне надежный и дееспособный элемент рынка.

При этом надо отметить, что большое количество изменений пришлось как раз на последние годы. Естественно, самыми главными событиями стали создание многострадального центрального депозитария (ЦД) и переход регулирования к ЦБ РФ. Все эти новшества были связаны с активным нормотворчеством, в результате чего наша и так перенасыщенная, тяжеловесная и не всегда хорошо структурированная нормативная база еще больше усложнилась. На мой взгляд, Банку России и инфраструктурным организациям придется приложить немало усилий к тому, чтобы разобраться во всем этом «безобразии» и навести порядок в данной сфере.

**РЦБ** Что привело Вас в регистраторский бизнес? Расскажите немного о своем опыте, людях, с которыми взаимодействовали.

**М. М.** После успешной карьеры в НИИ «Восход» (крупнейший в стране и функционирующий поныне «почтовый ящик»

я вынужден был оставить госсектор и отправиться в поисках более «сытой жизни» на зарождавшийся тогда фондовый рынок. Около двух лет трудился в НПФе, где строил автоматизированную систему учета пенсионных накоплений, а потом мой друг Сергей Одинцов пригласил меня в «Иркол» на пост директора по работе с крупнейшим клиентом — АООТ ЧИФ «Альфа-Капитал», но я отказался, не хотел терять свои ИТ-компетенции, и порекомендовал на это место своего друга, нынешнего руководителя ЗАО «Профессиональный регистраторский центр» Олега Савицкого, который, кстати, смог дорасти в этой компании до первого зама гендиректора.

Однако через полгода я все-таки попал со второй попытки в «Иркол», где за 11 лет под руководством Владислава Москальчука прошел путь от начальника отдела автоматизации до первого заместителя генерального директора, приобретая бесценный опыт, знания, репутацию в отрасли, что позволило мне в дальнейшем стать во главе ЗАО «Национальная

регистрационная компания» (НРК) — одного из лидеров этого сегмента рынка.

В этот период я также активно занимался общественной деятельностью в рамках ПАРТАД и не только, познакомился со многими замечательными людьми, с которыми контактирую и сегодня. Не могу не отметить Игоря Полякова — бывшего главу Комитета по стандартизации и сертификации ПАРТАД (позднее я заменил Игоря на этом поприще), в составе которого я тогда работал, членов Комитета Рушану Бархатову, ставшую впоследствии директором ЗАО «Новый регистратор», Александра Каравева — нынешнего руководителя ЗАО «ДРА-ГА». Ведь весь наш опыт, наша история — это во многом те люди, с которыми мы пересеекаемся по жизни и что-то делаем вместе.

В конце 1990-х гг. я начал сотрудничать с журналом «Рынок ценных бумаг», познакомился с президентом «Медиа-группы РЦБ» Александром Коланьковым. За это время было проведено множество совместных мероприятий, конференций,

**Тенденция не меняется — стандартизация и унификация были актуальны и в период зарождения рынка, и сейчас.**

стратегических сессий, конкурсов. Помню свою первую статью — «В новый век — с новыми стандартами». Ну что сказать: годы прошли, и все это наконец заработало, стало привычным и естественным.

В середине 2000-х гг. особо теплые отношения сложились у «Иркол» с ОАО «Регистратор НИКойл». Мы не только успешно согласовывали свои рабочие и общественные позиции, но и вместе отдыхали, играли в боулинг, на бильярде, устраивали захватывающие турниры. Помню, как в решающей партии на би-

туры в целом, самым непосредственным образом связано с деятельностью Комитета по стандартизации и технологическому развитию ПАРТАД, который я имею честь возглавлять. Уже более 15 лет мы готовим различные форматы и стандарты для участников рынка. И надо отчетливо понимать, что именно форматы являются первичным звеном при переходе участников рынка к электронному документообороту. В настоящее время уже большая часть сообщений стандартизирована и внедрена в практику. Но эта тематика

в реестры, постепенно войдет в обиход электронное голосование: сейчас в рамках совместной рабочей группы ПАРТАД — НРД мы как раз прорабатываем этот вопрос.

Интересной также представляется задача по раскрытию информации эмитентами в стандартизированном виде. Сейчас уже предпринимаются шаги к созданию подобных форматов, в рамках ПАРТАД есть рабочая группа с привлечением эмитентов и «Интерфакса».

В целом тенденция не меняется — стандартизация и унификация были актуальны и в период зарождения рынка, и сейчас. Так будет и в дальнейшем.

**РЦБ** Что ожидает индустрию специализированных регистраторов? В каком направлении они будут развиваться?

**М. М.** После того как у регистраторов отняли значительную часть доходов, забрав перерегистрацию под ЦД, сердце регулятора все же дрогнуло, и регистраторам дана возможность расширить свой бизнес. К 1 октября 2014 г. реестры всех АО должны быть переданы на обслуживание специализированным регистраторам. Есть различные опасения, в том числе внутри ЦБ РФ, по поводу того, справится ли нынешнее регистраторское сообщество с таким наплывом новых клиентов. Однако из моих многочисленных бесед с регистраторами я понял, что паники в их рядах нет, они, как пионеры, всегда готовы.

А вот что касается новаций, связанных с собраниями акционеров и необходимостью подписания регистратором протоколов общих собраний акционеров, то тут вопрос стоит ребром. Допустим, у регистратора 3000 клиентов. Собрания, как правило, проходят в мае — июне. В итоге получается больше 60 собраний в день! Тут есть где развернуться изворотливому регистраторскому мозгу и удивить всю страну, регулятора и самих себя, конечно.

**РЦБ** Мы слышали, что у Вас есть библиотечка смешных историй из регистраторской жизни. Как она появилась?

**М. М.** Свою коллекцию различных приколов я начал собирать еще в «Иркол». Записывал также нелепые обращения акционеров к регистратору, смешные высказывания сотрудников компании.

Коллекция была размещена на внутреннем интернет-сайте, постоянно пополнялась и всячески скрашивала нелегкие трудовые будни. Однако она настолько большая, что может легко покрыть собой четверть объема «Рынка ценных бумаг», поэтому оставим ее на потом — может, когда-нибудь выйдет в свет тематический номер «Приколы нашего рынка». ■

## Те решения и инициативы, которые мы продвигали на протяжении последних лет, в частности по трансформации количественных требований к регистраторам в качественные, нашли отражение в нормативной базе.

льярдном турнире «Иркол» — «НИКойл» мне удалось вырвать победу у Максима Калинина, впоследствии приобщившего меня к игре в перуду, которую теперь я активно продвигаю в массы через Клуб любителей перуды и не только.

О глубоко уважаемом мною Петре Ланскове — заместителе председателя совета директоров ПАРТАД — рассказыывать не буду, иногда мне кажется, что он поедал мой мозг и энергию с самого рождения. (Смеется.) Также на всякий случай умолчу о своем многолетнем взаимодействии с ФКЦБ/ФСФР/ЦБ РФ, как я несколько раз уходил туда работать, но так ни разу и не дошел.

**РЦБ** Что Вы скажете о регулировании отрасли? Какие задачи требуют особого внимания регулятора?

**М. М.** С появлением нового регулятора регулирование отрасли меняется и будет меняться дальше. Мы лишь со временем сможем оценить, к чему приведут эти изменения: будет ли все, как обычно, по принципу «хотели как лучше, а получилось как всегда» или они действительно пойдут на пользу рынку, который зачастую находится в тяжелом состоянии?

На мой взгляд, главная задача регулятора — это все-таки развитие рынка, а не убиение последних недобитых. А в конкретном плане мне опять же кажется, что надо больше опираться на мнение профсообщества и больше делегировать полномочий СРО, введя при этом обязательность членства.

**РЦБ** Расскажите о роли ЭДО в регистраторском бизнесе.

**М. М.** Конечно же, все, что касается «электронизации» регистраторов и инфраструк-

находится в постоянной динамике и требует дальнейшей тщательной проработки в СРО во взаимодействии с ЦД. Мне отрадно, что те решения и инициативы, которые мы продвигали на протяжении последних лет, в частности по трансформации количественных требований к регистраторам в качественные, нашли отражение в нормативной базе. Надеюсь, что данный тренд сохранится и в обозримом будущем.

Большое значение для меня лично и, надеюсь, для отрасли имела разработка Стратегии электронного взаимодействия участников финансового рынка (это была моя дипломная работа MBA в АНХ при Правительстве РФ). Здесь удалось систематизировать все накопленные знания и опыт в сфере ЭДО, многое потом было применено на практике. В связи с этим хотелось бы выразить особую благодарность Павлу Прассу, генеральному директору специализированного депозитария «ИНФИНИТУМ», и Сергею Харламову, советнику первого заместителя Председателя Центрального банка РФ, с которыми я тогда плотно взаимодействовал.

**РЦБ** Каковы перспективы регистраторского бизнеса в свете ЭДО?

**М. М.** Что касается перспектив, то это однозначно ЭДО. Либо регистратор в совершенстве «овладеет данным языком», либо рынок отбросит его как рудимент. Мы живем в XXI веке, веке информационных технологий, и использовать по старинке бумажные носители, особенно при взаимодействии с профучастниками, просто нелепо.

Я думаю, что дальнейшее развитие получат интернет-сервисы по доступу